



ประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยสวนดุสิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการบริหารจัดการเหตุการณ์ ภาวะคุกคามที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๑ ประกาศนี้ เรียกว่า “ประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ มหาวิทยาลัยจึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ดังนี้

(๑) จัดวางระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตามกรอบในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามเอกสารแนบท้ายประกาศมหาวิทยาลัย

(๒) ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับต้องมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ให้ถือว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นภารกิจหนึ่งต้องปฏิบัติตามปกติ

(๓) มหาวิทยาลัยจะบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยมีระดับความเสี่ยงตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้ยอมรับได้ และ/หรือปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย

(๔) มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งต้องมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทที่เปลี่ยนแปลง

(๕) มหาวิทยาลัยส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพียงพอที่จะปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์และบริบทที่เปลี่ยนแปลง

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(รองศาสตราจารย์ศิริโรจน์ ผลพันธิน)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

เอกสารแนบท้ายประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ได้วิเคราะห์และพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก ที่ส่งผลกระทบ และที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย ทั้งการดำเนินงานตามพันธกิจหลักและความอยู่รอดของ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำกรอบในการบริหารงานความเสี่ยง โดยมีแนวทางในการจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดกลยุทธ์ และการตัดสินใจด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงที่เป็นจุดอ่อนหรืออุปสรรคต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ หรือพันธกิจ และเป้าหมาย ที่มหาวิทยาลัยกำหนด เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานภายนอกที่กระทบต่อ การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ด้านการผลิตบัณฑิต ด้านคุณภาพงานวิจัย ด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง รวมถึงความ เสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยตามหลักการพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เป็นต้น

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานในกระบวนการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจาก สมรรถนะของบุคลากร เทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพของการสื่อสาร การจัดการทรัพยากร การทุจริตและประพฤติมิชอบ การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามมาตรฐาน การบริหารหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและ การควบคุมทางงบประมาณ การเงิน และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ เช่น จำนวนการ รับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผน รายได้ลดลง การปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ต้นทุนในการดำเนินงานสูงกว่าประมาณการ การใช้ทรัพย์สินไม่คุ้มค่า เมื่อเทียบกับเงินที่ลงทุน การจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน การขาดสภาพ คล่องทางการเงิน รวมถึงสภาวะการล้มละลายขององค์กร เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยง ที่เกิดจากการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือกฎระเบียบที่มี อยู่ไม่เหมาะสม ไม่ชัดเจน ไม่ทันสมัยและไม่ทันเวลา หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เช่น การปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ การฟ้องร้อง การปลอมแปลงวุฒิการศึกษา/เอกสาร การทำนิติกรรมสัญญาหรือร่างสัญญาไม่รัดกุม/ ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน การฝ่าฝืนพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.๒๕๖๒ การไม่ปฏิบัติ ตามหลักธรรมาภิบาล การละเมิดเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายบริการ เป็นต้น

๕. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือสถานการณ์ไม่ปกติ (Safety, Occupational Health and Environment Risks or Contingencies) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากภัย ธรรมชาติหรือสิ่งแวดล้อมที่มนุษย์กระทำหรือเกิดจากลักษณะทางกายภาพที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลันและ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น การเกิดอุทกภัย อัคคีภัย สภาพแวดล้อมเป็นพิษ สารพิษ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงาน และโรคระบาด รวมถึงสถานการณ์ไม่ปกติที่เกิดจากการ เปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง เป็นต้น